

SPECIALE  
EXPO 2020

I SOGNI SPAZIALI DI BRANSON

DOVE VUOL VOLARE PASSERA

ARNAULT, L'UOMO DA 100 MILIARDI

ROAD  
TO DUBAI

IL MUSEO NOMADE DI TRUSSARDI

FEBBRAIO, 2020

# Forbes

Italia 4,90 euro - CH CT 11,30 CHF - Côte d'Azur 9,00 euro - Anno 4 - N° 28 - Febbraio 2020 - Periodicità: mensile - Prima immissione: 6/2/2020  
Mensile - Poste Italiane Spa - Spedizione in abbonamento postale D. L. 353/2003 (conv. in L. 27/02/2004 n. 46) Art. 1 comma 1 LO/MI

COVER STORY

## LEGAL LEADER

I 100 PROFESSIONISTI TOP ITALIANI

CARLO GAGLIARDI  
MANAGING PARTNER DELOITTE LEGAL

FOTO DI ROBERTA BRUNO

### Classifiche

Gli sportivi  
e i musicisti più pagati



eventi

## IL SUMMIT SULLE INFRASTRUTTURE

In Stazione centrale di Milano si terrà il summit di EY sulle infrastrutture dal titolo *The smarter you build, the better you live* per alimentare il dialogo a supporto delle infrastrutture necessarie all'Italia. La società di revisione internazionale che attraverso la sua divisione tax&law, guidata dalla managing partner Stefania Radoccia, ha pensato di fare da regista a un momento di confronto tra i ceo di autorevoli aziende e autorità, che si alterneranno per discutere temi legati a investimenti nelle infrastrutture, regolamentazione e connettività delle persone. L'evento si terrà il prossimo 4 e 5 marzo e, tra i vari protagonisti, conterà anche il sindaco di Genova, Marco Bucci, e il presidente della regione Liguria, Giovanni Toti. Entrambi impegnati nel processo di ricostruzione del Ponte Morandi dopo il tragico crollo dell'agosto 2018. Come ha spiegato Radoccia, si tratterà di un evento strategico, dal momento che EY vuole essere protagonista nel dialogo per le infrastrutture di questo paese, asset strategico per il sistema Italia.

dimensioni", osserva Radoccia, "L'avanzare della tecnologia, infatti, può impattare sulle marginalità se non si differenzia offrendo servizi ad alto valore aggiunto. Guardando al mercato italiano, ma vale anche a livello europeo, posso dire che gli studi con la marginalità più alta sono quelli che quando lavorano sul campo, sanno anche originare business".

Al cambiamento della consulenza, la società vuole affiancarne un altro a livello sociale, attraverso il supporto alle soluzioni di smart working ma anche con l'inclusione di giovani professionisti all'interno del processo decisionale. "Li coinvolgiamo nell'ideare soluzioni innovative e di valore per il cliente", spiega Radoccia, "per questo formiamo i nostri giovani in modo che possano diventare professionisti preparati e con un approccio di ampio respiro nel panorama internazionale".

**E** il supporto all'internalizzazione per le imprese italiane è un altro tema battuto dallo studio, sfruttando il network globale di EY. In questo senso si può leggere l'organizzazione del grande evento, del 4 e 5 marzo, alla stazione centrale di Milano, pensato per alimentare il dialogo sulle infrastrutture necessarie all'Italia (se ne parla nel box a fianco). E l'organizzazione, nei prossimi mesi, dell'EY Energy Forum, dove si parlerà di energia e sostenibilità. Questo tipo di eventi sono importanti per le società di revisione e consulenza moderne. Per cui diventa importante fare squadra con le altre divisioni, investire su professionisti di alto profilo e, appunto, creare momenti di confronto per far parlare tra loro clienti e istituzioni ai livelli più elevati.

Per il futuro, Radoccia intende incrementare la crescita del suo studio con nuovi professionisti: "Abbiamo già investito in specialisti di project financing, market segmentation, life sciences, Information technology e intellectual property. E ne abbiamo appena acquisiti nei settori real estate e della cartolarizzazione di npl (non performing loans, o crediti deteriorati, ndr)".

Stefania Radoccia è subentrata alla guida dell'area tax&law italiana a partire dallo scorso luglio, da lì ha elaborato una nuova strategia: l'obiettivo è diventare il più grande studio fiscale del paese e aumentare i ricavi dell'area legale, che attualmente ammontano a un quarto del totale. "La nuova strategia prevede di aumentare la nostra presenza sul territorio". I risultati per il momento sembrano darle ragione: "Stiamo crescendo in doppia cifra, più del 10%. È il risultato frutto degli investimenti fatti negli anni precedenti e della nostra nuova strategia." **F**

# 100 legal leader

*Forbes Italia* ha selezionato 100 società al top nel mondo legale e della consulenza, qui di seguito elencate in ordine alfabetico.

Per ognuna è stato indicato il ceo/fondatore o il managing partner di riferimento e la sede principale

### 4CLegal

Studio legale  
**Alessandro Renna**  
Milano  
(vedi pag. 38)

### Accenture

Società di consulenza  
**Fabio Benasso**  
Milano

### Accuracy

Società di consulenza  
**Luca Colombo**  
Milano

### Allen Overy

Studio legale  
**Stefano Sennhauser**  
Roma

### Andersen Tax & Legal

Studio legale  
**Andrea De Vecchi**  
Milano

### Ashurst

Studio legale  
**Carloandrea Meacci**  
Milano



### BIP

Società di consulenza  
**Nino Lo Bianco, Carlo Capè e Fabio Troiani**  
Milano

Nata nel 2003 da un'iniziativa di Nino Lo Bianco, attuale presidente, Carlo Capè e Fabio Troiani, amministratori delegati, Bip conta oggi oltre 2.600 dipendenti, 237 milioni di euro di fatturato globale e uffici in 12 paesi nel mondo. Se c'è un valore che lega tutti i professionisti di Bip, è quello di seguire le aziende nei processi di ricerca, selezione e adozione di soluzioni tecnologiche *disruptive*, puntando all'eccellenza dei servizi.

### Bain & Company

Società di consulenza  
**Roberto Pioreschi**  
Milano  
(vedi pag. 32)

### BCG

Società di consulenza  
**Filippo Agnoli e Emanuele Belsito**  
Milano

### BDO

Società di consulenza  
**Simone Del Bianco**  
Milano

### BE Consulting

Società di consulenza  
**Stefano Acherman**  
Milano

### Bertolli & Associati

Studio legale  
**Gianluigi Bertolli**  
Milano

### Biscozzi Nobili Piazza

Studio legale  
**Francesco Nobili, Carlo Garavaglia, Marco Abramo Lanza**  
Milano  
(vedi pag. 47)

### BM&A

Studio legale  
**Bruno Barel**  
Treviso

### Bolognesi

Studio legale  
**Dario Bolognesi**  
Ferrara

### BonelliErede with Lombardi

Studio legale  
**Stefano Simontacchi**  
Milano

### BV Tech

Società di consulenza  
**Raffaele Boccardo**  
Milano

### Caffiero Pezzali

Studio legale  
**Ciro Caffiero e Paola Pezzali**  
Roma

*identikit*  
**UN SOLIDO  
BUSINESS MODEL**

Bain & Company è un network della consulenza con presenza globale (58 uffici in 37 Paesi, in Italia da 30 anni), che segue le aziende in ambiti che vanno dalla strategia al marketing, dall'organizzazione alle operations, dall'information technology alla digital transformation, fino all'advanced analytics, alla sostenibilità, al corporate finance e alle fusioni & acquisizioni in tutti i settori industriali. Quanto alla cultura aziendale, la società indica tre pietre miliari: una mentalità "ribelle" (insurgent) che aiuta i clienti più ambiziosi a raggiungere risultati in grado di ridefinire le regole del gioco della propria industry; un approccio integrato all'innovazione, anche grazie all'ecosistema selezionato di partner specializzati; un approccio mirato alla collaborazione e alla partnership, all'interno dell'azienda così come nella relazione con i clienti.

nefici soprattutto ai mercati finanziari. E quella italiana, rimasta indietro negli anni precedenti, è stata tra le migliori Borse a livello mondiale (la seconda in Europa dopo la Grecia). Ci sono spazi per evitare il ciclo negativo? "Detto che siamo calati nelle dinamiche internazionali, a livello italiano quello che manca è soprattutto un progetto di politica industriale capace di guardare al di là di 12/24 mesi. Vale dal punto di vista delle infrastrutture, così come dell'assetto bancario e dell'energia, solo per citare alcuni ambiti".

**S**e questa è la cornice di fondo, su cosa sono chiamati a concentrarsi gli imprenditori? "Come consulenti ci stiamo concentrando su due filoni", spiega Prioreshi. "Il primo è stringere i bulloni della macchina operativa per anticipare gli effetti crisi". Il che, spiega, non significa guardare solo ai costi del personale, ma soprattutto agire sul fronte del performance improvement. "In concreto significa rivedere in chiave dinamica e innovativa alcuni processi chiave in una logica di efficacia e di efficienza sull'output del prodotto o servizio finale al cliente". Il secondo filone riguarda la digital transformation, "che non deve essere un fine, bensì un mezzo per migliorare la propria attività di business puntando a una crescita del valore. Insomma, la priorità è creare valore (maggiore efficienza) e arrivare meglio ai miei clienti (maggiore efficacia)".

**I**n fine uno sguardo alle strategie aziendali. "Nell'anno da poco iniziato abbiamo in programma tra 50 e 70 assunzioni, di cui almeno il 50% donne", sottolinea. "Inoltre a breve presenteremo un innovation hub a Milano, nel quale gli imprenditori potranno toccare con mano quello che facciamo nella digital transformation. Tanti parlano di questo argomento, noi facciamo vedere concretamente quello che facciamo e con quali risultati". Bain Italia ha anche il coordinamento del mercato turco e di quello greco. "Due paesi ad alto potenziale", li definisce il manager. "In particolare la Turchia, con 86 milioni di abitanti, di cui 15 milioni concentrati a Istanbul, è il posto in cui essere oggi per le potenzialità inesprese. Anche la Grecia è un mercato di grande interesse, complice la scelta di dotarsi di una seria politica industriale per puntare a una crescita sostenibile". Luci e ombre del mercato, dunque, da affrontare senza timori. **F**

**Calabrò Studio Legale**

Studio legale  
*Alessandro Calabrò*  
Milano

**Caravati Pagani**

Commercialista  
*Filippo Caravati,*  
*Piero Pagani*  
Arona

**Carnelutti**

Studio legale  
*Luca Arnaboldi*  
Roma

**CBA**

Studio legale  
*Angelo Rocco Bonisconi*  
Milano

**CBRE**

Società di consulenza  
*Sandra Campora*  
Milano

**CGP Studio Legale**

**Tributario**  
Studio legale  
*Daniela Bruno*  
Milano  
(vedi pag. 46)

**Chiomenti**

Studio legale  
*Filippo Modulo*  
Roma

**Colin & Partners**

Studio legale  
*Valentina Frediani*  
Milano  
(vedi pag. 36)



**Di Capua Sandoval & Partners**

Studio legale  
*Raffaele Di Capua*  
Roma

Lo Studio Di Capua Sandoval & Partners, boutique professionale composta da dottori commercialisti e revisori legali con sedi a Roma e Milano, opera nel mondo della consulenza aziendale specialmente nel campo della crisi d'impresa e nelle operazioni di m&a. Raffaele Di Capua, managing partner dello studio, ha seguito la realizzazione di alcuni dei più importanti concordati italiani oltre alla ristrutturazione di gruppi industriali in Italia e all'estero.

**Current Corporate**

Società di consulenza  
*Chiara Isadora Artico*  
Treviso

**de Bernardis Mozzi**

Studio legale  
*Paolo de Bernardis,*  
*Vincenzo Mozzi*  
Roma

**De Berti Jacchia Franchini**

**Forlani**  
Studio legale  
*Roberto Jacchia*  
Milano

**Delfino e Associati Willkie**

**Farr & Gallagher LLP**  
Studio legale  
*Maurizio Delfino*  
Roma

**Deloitte**

Società di consulenza  
*Fabio Pompei*  
Milano

**Deloitte Legal**

Studio legale  
*Carlo Gagliardi*  
Milano  
(vedi pag. 24)

**Dentons**

Studio legale  
*Federico Sutti*  
Milano

**DLA Piper**

Studio legale  
*Olaf Schmidt*  
Milano

**DWF**

Studio legale  
*Michele Cicchetti*  
Milano  
(vedi pag. 42)

**Elexia**

Studio legale  
*Nicola Cinelli*  
Milano  
(vedi pag. 48)

**EY**

Società di consulenza  
*Donato Iacovone*  
Milano  
(vedi pag. 30)

**Foglia & Partners**

Studio legale  
*Giuliano Foglia*  
Roma

**Gattai Minoli Agostinelli**

Studio legale  
*Bruno Gattai*  
Milano

**Gatti Pavesi Bianchi**

Studio legale  
*Stefano Valerio*  
Milano

**GF Legal**

Studio legale  
*Cristina Gandolfi,*  
*Mario Fusani*  
Roma

### la società

## UN PARTNER STRATEGICO PER LE AZIENDE

Fava & Associati è uno tra i più affermati studi italiani specializzati in diritto del lavoro. Fondato nel 2002 da Gabriele Fava, oggi presidente, assiste aziende italiane e multinazionali leader nei settori bancario, finanziario, food&beverage, industria, edilizia, terziario, trasporti, infrastrutture, media e associazioni di categoria. Opera in particolare nella gestione strategica e operativa di ristrutturazioni, trasferimenti o cessioni di rami di azienda e vanta una solidissima expertise nella gestione di negoziati e nella stipula di accordi con le rappresentanze sindacali, nonché nella conclusione di accordi transattivi presso i competenti uffici del lavoro. A ciò si aggiunge quella nei settori di diritto civile e societario, con specifiche competenze nell'ambito di operazioni straordinarie di m&a, diritto industriale e privacy & data protection. La mission del team guidato da Gabriele Fava è offrire un'assistenza altamente specialistica e soluzioni personalizzate alle esigenze dei clienti. L'obiettivo è, infatti, quello di operare in qualità di partner strategico dell'azienda.

lavorative per varie categorie professionali. Tuttavia, se da un lato l'economia vede l'anziano come cliente, dall'altro lato oggi le aziende si trovano a gestire questioni legate al graduale aumento dell'età dei lavoratori, senza ancora possedere strumenti e tecniche necessarie per farvi fronte. Il giuslavorista inevitabilmente dovrà prendere atto dell'inizio di questo nuovo periodo occupazionale, dalla forma giuridica ancora labile e incerta, contribuendo a definirne una disciplina comunemente accettata e in grado di tutelare appieno la seniority professionale.

### Qual è l'impatto delle nuove tecnologie sul mondo del lavoro?

L'avvento della digitalizzazione in seno ai paradigmi produttivi si è inevitabilmente accompagnata a un aumento della flessibilità organizzativa in seno alle imprese: la necessità di rispondere alle esigenze di una produzione *just in time* ha comportato la scomposizione della prestazione lavorativa in fasi, cicli ed obiettivi, tanto che la possibilità di attivare e disattivare la forza lavoro in base alle richieste dei mercati diventa un'esigenza imprescindibile per le imprese. La precarietà diviene quindi un tratto distintivo delle economie moderne, traducendosi da un lato in un notevole ricorso al lavoro autonomo e a termine, dall'altro lato nell'utilizzo di forme contrattuali non standard, basate sul raggiungimento di obiettivi, che si collocano in una posizione intermedia tra lavoro subordinato e lavoro autonomo. La digitalizzazione ha finito così per plasmare la natura del lavoratore stesso, rendendolo maggiormente autosufficiente, focalizzato sul raggiungimento di obiettivi, titolare di competenze elevate per poter interfacciarsi con tecnologie all'avanguardia, tanto da aprire inediti scenari nel mondo del lavoro, anche a fronte dell'estrema individualizzazione dei profili professionali e di vita dei lavoratori stessi.

### Come si sta adeguando la consulenza legale alle nuove figure come riders e influencer?

Senza dubbio, il consulente legale viene posto di fronte a sfide inedite a seguito dell'avvento di piattaforme digitali e social media, in grado di modificare la logistica delle merci e le abitudini dei cittadini e impattando anche sul mondo del lavoro. Compito essenziale del consulente sarà quello di rendere tali lavoratori consapevoli dei loro diritti, contribuendo alla nascita di inedite categorie professionali informate e attente alle proprie esigenze, anche con programmi di formazione mirati. Il consulente è così chiamato a fornire precise linee guida a clienti particolarmente vulnerabili, in quanto operanti in settori ancora da regolarizzare, e che quindi necessitano oggi più che mai di professionisti preparati e al passo coi tempi. **F**



**Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners**  
Studio legale  
Rosario Zaccà, Antonio Auricchio  
Roma

Gop è uno studio legale internazionale, indipendente, leader nella consulenza in tutti i settori del diritto d'impresa, con 470 professionisti e 11 uffici in Italia e all'estero. Per l'attività svolta, nel 2019, per il 5° anno consecutivo si è posizionato ai vertici della classifica m&a di Mergermarket ed è stato nominato "Most Innovative Law Firm of the Year" agli Europe IFLR Awards 2019 e "Legal Advisor of the Year" ai Mergermarket European M&A Awards.

**Ghea Consulting**  
Società di consulenza  
Marco Caliendo,  
Matteo Merlin  
Belluno

**Gitti & Partners**  
Studio legale  
Gregorio Gitti  
Milano

**GLP**  
Studio legale  
Daniele Petraz, Davide Petraz  
Udine  
(vedi pag. 41)

**Grande Stevens**  
Studio legale  
Franz Grande Stevens  
Torino

**Grimaldi Studio Legale**  
Studio legale  
Vittorio Grimaldi  
Milano

**Interbrand**  
Società di consulenza  
Lidi Grimaldi  
Milano

**Jakala**  
Società di consulenza  
Stefano Pedron  
Milano

**JLL**  
Società di consulenza  
Pierre Marin  
Milano

**K&L Gates**  
Studio legale  
Giampalolo Salsi  
Milano

**King & Wood Mallesons**  
Studio legale  
Davide Proverbio  
Milano

**Kon**  
Società di consulenza  
Francesco Ferragina  
Firenze

**Kpmg**  
Società di consulenza  
Domenico Fumagalli  
Milano

**La Scala**  
Studio legale  
Christian Faggella  
Milano

**Lablaw**  
Studio legale  
Francesco Rotondi  
Milano

**Laward**  
Studio legale  
Pierantonio Luceri  
Milano

**Lawlinguists**  
Studio legale  
Riccardo Massari,  
Raffaella Sena  
Milano



**Lexia Avvocati**  
Studio legale  
Alessandro Dagnino,  
Francesco Dagnino,  
Vincenzo Sanasi D'Arpe  
Milano

Lexia Avvocati, con oltre 40 professionisti specializzati nelle aree del diritto societario, dei mercati finanziari, tributario e della crisi d'impresa, si distingue per la capacità di problem solving in questioni complesse che richiedono soluzioni innovative. Francesco Dagnino, nella foto, è founding partner e responsabile della sede di Milano. È esperto in materia di diritto societario e dei mercati finanziari. Possiede una specifica competenza nei settori fintech, blockchain e ic.

ne di società presente sul mercato da quasi 20 anni ed è emersa la necessità di un sistema di verifica dei software utilizzati per trattare i dati: dal marketing, al crm, alle risorse umane per arrivare ai big data". Il servizio si basa su metodologia certificata Bureau Veritas, dove ogni singolo componente del software viene esaminato dalla BU dedicata in Colin. Un procedimento che, secondo la società guidata dalla manager, può portare importanti benefici alle aziende clienti: "Questa certificazione permette una verifica preventiva degli investimenti. In sostanza, controlliamo prima se lo sviluppo di un software può avere incongruità normative. Una cosa non di poco conto, perché consente agli imprenditori di non vanificare i propri sforzi. Inoltre, un prodotto certificato dà vantaggi a livello d'immagine perché aumenta la credibilità del distributore. Ovviamente è meglio affrontare il tema in via preventiva ma si può anche fare il percorso contrario: verificare la conformità del prodotto già presente sul mercato".

Le aziende sono ormai sempre più coinvolte in progetti di digitalizzazione e devono gestire grosse quantità di dati. Questo ha portato allo sviluppo della formula del cloud computing, tecnologia vantaggiosa perché permette di sfruttare al meglio i data center ed è decisamente più economica per le aziende. Bisogna, tuttavia, fare attenzione a quali aziende ci si affida: "La fase di selezione del fornitore è molto importante", sottolinea Frediani, "non bisogna guardare solo alle specifiche del servizio, ma anche alle garanzie offerte in termini di privacy e sicurezza. Il mio consiglio è di fare una verifica preliminare del contratto: bisogna sapere cosa è previsto in caso di perdita dei dati e ripristino di questi, cosa viene fatto in caso di trasferimento fuori dai confini o nell'ipotesi di interruzione del rapporto e migrazione dei dati. Se un fornitore è poco chiaro su questi punti, allora occorre fare qualche approfondimento in più".

Le aziende odierne, quindi, navigano in un mondo di opportunità offerte dall'avanzamento tecnologico. Ma devono comunque fare attenzione ad alcuni rischi ineludibili, a cui tutti sono esposti: "Agli hacker autori dei cyber attacchi non importa di cosa si occupa l'azienda: mirano a interrompere il funzionamento della struttura. Criptano i dati, abbattono i backup e in gran parte dei casi chiedono un riscatto in denaro. E sono proprio quelle aziende che pensano di non poter essere oggetto di questi attacchi a proteggersi di meno divenendo più vulnerabili". Motivo per cui, al giorno d'oggi, il mondo della tecnologia e quello della consulenza legale sono tutt'altro che distanti tra loro: "Gli investimenti in cybersecurity non vanno fatti solo per rispettare una norma, ma è premiante anche per gli obiettivi di business e un valore aggiunto anche per la reputazione del brand aziendale". **F**

**LCA**  
Studio legale  
*Giovanni Lega*  
Milano

**Legance**  
Studio legale  
*Alberto Maggi*  
Milano

**Lexant**  
Studio legale  
*Andrea Davide Arnaldi e*  
*Anna Caimmi*  
Milano

**Littler**  
Studio legale  
*Carlo Majer*  
Milano

**LP Boutique Legale & Professionale**  
Studio legale  
*Vittorio Largajolli*  
Roma

**LS LexJus Sinacta**  
Studio legale  
*Gianluigi Serafini*  
Milano

**Macchi di Cellere Gangemi**  
Studio legale  
*Claudio Visco*  
Milano

**Maisto e Associati**  
Studio legale  
*Guglielmo Maisto*  
Milano

**McKinsey & Company**  
Società di consulenza  
*Massimo Giordano*  
Milano



**Merani Vivani**  
Studio legale  
*Carlo Merani,*  
*Claudio Vivani*  
Torino

Merani Vivani & Associati è uno studio specializzato nel diritto amministrativo, composto da 15 professionisti che operano principalmente nei settori della contrattualistica pubblica, del diritto dell'ambiente e del diritto dell'energia. Carlo Merani e Claudio Vivani sono i fondatori dello studio e forniscono assistenza e consulenza sia giudiziali sia stragiudiziali a imprese e a enti pubblici.



**Pepe & Associati**  
Studio legale  
*Fernando Pepe,*  
*Valentina Pepe* (nella foto)  
Milano

Pepe & Associati, fondato nel 1980 da Fernando Pepe, è noto per le practice di diritto del lavoro, contrattualistica e commerciale in ambiti quali gdo, retail, fashion e trasporti. Francesco Ferrara, managing partner, è specializzato in diritto commerciale e contrattualistica; Valentina Pepe, capo del dipartimento labour, è esperta nelle tematiche giuslavoristiche legate ai processi di ristrutturazione, nelle relazioni e contrattazioni sindacali.

**Negri-Clementi**  
Studio legale  
*Annapaola Negri-Clementi*  
Milano

**Nexta Professionisti d'Impresa**  
Studio legale  
*Giulio Cerioli,*  
*Mauro Puppo*  
Milano

**Orrick**  
Studio legale  
*Patrizio Messina,*  
*Guido Testa*  
Roma

**Osborne Clark**  
Studio legale  
*Riccardo Roversi*  
Milano

**P4I**  
Società di consulenza  
*Gabriele Faggioli*  
Milano

**Pavia e Ansaldo**  
Studio legale  
*Stefano Bianchi*  
Milano

**Pirola Pennuto Zei**  
Studio legale  
*Massimo Di Terlizzi*  
Milano,

**Puri Bracco Lenzi**  
Studio legale  
*Paolo Puri, Pietro Bracco,*  
*Guido Lenzi*  
Milano

identikit

## UNA MISSIONE DIGITALE

4cLegal è stata fondata nel 2014 da Alessandro Renna con la mission di cambiare il mercato legale realizzando una "disintermediazione digitale" tra domanda e offerta di servizi legali: in sostanza, con le piattaforme 4cLegal le imprese, private e pubbliche, possono selezionare i migliori studi professionali svolgendo una procedura comparativa certificata denominata "beauty contest digitale". 4cLegal è oggi uno dei player di riferimento nell'innovazione del mercato legale, non soltanto dal punto di vista tecnologico, ma anche nell'ambito della comunicazione, grazie alla realizzazione di eventi e di format originali tanto nel settore della convegnistica quanto nel settore dell'intrattenimento (di grande successo il talent denominato 4cLegal Academy, andato in onda su Sky al canale 511). 4cLegal ha ricevuto fino a oggi un milione di euro in equity e oltre 500mila euro di finanziamenti bancari.

conta l'esperto, in primo luogo assicura la coerenza tra comportamenti e dichiarazioni contenute nei documenti interni dell'impresa, che raccomandano trasparenza, tracciabilità e concorrenza nell'acquisto di servizi, categoria nella quale rientrano anche le prestazioni legali (si allude a modelli organizzativi, codici etici, policy di acquisto, policy di selezione delle controparti contrattuali e simili). Inoltre, sottolineata, è il modo più trasparente e oggettivo per scegliere l'avvocato migliore (per il tipo di esigenza) e concordare un corrispettivo certamente di mercato. Un approccio professionale in un'area sensibile per l'impresa. Inoltre questo approccio assicura la meritocrazia: l'impresa sceglie comparando una pluralità di opzioni e premiando chi (oggettivamente) lo merita. Una soluzione che si può definire win-win.

"Del resto, se la direzione legale non vuole essere soltanto una funzione di staff e supporto, seppure di altissimo livello, deve investire sulla qualità dei propri processi e sulla capacità di comunicare le proprie best practice", sottolinea Renna.

Da queste riflessioni nasce l'iniziativa *La direzione legale sostenibile*, finalizzata a individuare le direzioni legali italiane che attuano condotte sostenibili sotto i profili che attengono alla comunità e alla governance e che quindi generano un valore effettivo per la loro azienda. "Un valore che merita di essere raccontato", aggiunge Renna. L'iniziativa, che si concluderà con la premiazione delle vere eccellenze del mercato legale italiano in termini di sostenibilità, si basa su una survey redatta insieme a Great Place to Work. Possono esprimere la loro opinione, assegnando un punteggio su uno o più dei 15 parametri previsti, tutti coloro che hanno o hanno avuto a che fare con una direzione legale, a qualsiasi titolo.

Quali saranno i criteri di scelta? "La sostenibilità di una direzione legale per ciò che attiene alla comunità si basa sulle concrete condotte che la stessa realizza a beneficio dei suoi dipendenti in termini di chiarezza e trasparenza dei percorsi di carriera, benessere e armonia dell'ambiente di lavoro e capacità di leadership", spiega il numero uno di 4cLegal. "Centrale è anche la capacità della direzione legale di interfacciarsi con le altre funzioni aziendali in modo fluido, di valorizzare le policy aziendali e di agire in modo propositivo e coerente con i valori dell'impresa".

Con governance, nell'indagine "si allude invece all'insieme delle regole che disciplinano i processi aziendali, ritenendo sostenibile una governance improntata a principi di legalità, trasparenza, tracciabilità e prevenzione della corruzione", aggiunge. "Sostenibile sarà quindi una direzione legale che applica questi principi, in particolare nei rapporti con gli avvocati esterni". **F**

### PwC

Società di consulenza  
Ezio Bassi  
Milano

### R&P Legal

Studio legale  
Claudio Elestici  
Torino

### Rödl & Partner

Studio legale  
Stefan Brandes  
Bolzano

### Roland Berger

Società di consulenza  
Alfredo Arpaia  
Milano

### Savino & Partners

Commercialista  
Luca Savino  
Trieste

### Simmons & Simmons

Studio legale  
Andrea Accornero  
Milano

### Simon-Kucher

Società di consulenza  
Enrico Trevisan  
Milano

### Studio Finpro

Studio legale  
Emanuele Urso  
Udine

### Studio legale Antonini

Studio legale  
Alfredo Antonini  
Trieste



### Porsche Consulting

Società di consulenza  
Josef Nierling  
Milano

Porsche Consulting è un'affiliate della casa automobilistica Porsche Ag di Stoccarda. Fondata nel 1994 agisce a livello internazionale attraverso i suoi quattro uffici tedeschi e le sue cinque sedi di Milano, San Paolo, Atlanta, Belmont e Shanghai. Gli esperti di Porsche Consulting supportano con la loro consulenza la trasformazione strategica, l'innovazione, l'efficienza dell'organizzazione e la sostenibilità di medie e grandi imprese di diversi settori.



### Studio Legale Lexellent

Studio legale  
Giulietta Bergamaschi  
Milano

Specializzato in diritto del lavoro, vanta una riconosciuta esperienza nelle relazioni industriali e sindacali e nel relativo contenzioso, possedendone approfondita conoscenza in tutti gli aspetti legislativi e contrattuali. Giulietta Bergamaschi, managing partner dal giugno 2018, ha rafforzato il network internazionale e favorito la nascita e lo sviluppo di due nuovi dipartimenti: sicurezza del lavoro e terzo settore.

### Studio legale Corte

Studio legale  
Paola Corte, Elena Corte  
Milano

### Studio legale Paniz

Studio legale  
Maurizio Paniz  
Belluno

### Studio legale Santi Delia

Studio legale  
Santi Delia  
Messina

### Talea

Studio legale  
Marcello Gamba  
Milano

### Toffoletto de Luca Tamajo

Studio legale  
Franco Toffoletto  
Milano

### Tonucci & Partners

Studio legale  
Mario Tonucci  
Milano

### Trifirò & Partners

Studio legale  
Savatore Trifirò e Paola Siniramed Trifirò  
Milano

### Villa Roveda e Associati

Studio legale  
Emiliano Villa  
Milano

### Weigmann

Studio legale  
Marco Weigmann  
Torino

### Zitiello Associati

Studio legale  
Luca Zitiello  
Milano