

# Forbes

A close-up portrait of Alberto Ferlin, a middle-aged man with short brown hair, wearing a dark blue suit jacket, a light blue shirt, and a patterned blue tie. He is smiling slightly and looking towards the camera. The background is a dark teal color with a subtle green circular glow behind his head.

**Alberto Ferlin**  
*Ferlin Tiozzo e Associati*

# 100 PROFESSIONALS

2024

# SOMMARIO



**11** EDITORIALE  
Il giro del mondo  
delle professioni  
in 100 protagonisti

**13** COVER STORY  
Consulenza integrata  
e specializzazione

**22** BCG  
**23** Alvarez & Marsal  
**24** Bernoni Grant Thornton  
**25** Blue Ocean Finance  
**26** Studio Legale  
Cacciola-Carpentieri  
**27** Ceccato Tormen  
& Partners  
**28** Deloitte  
**29** Studio Gulisano  
& Partners  
**30** Imprefocus  
**31** Ingad Trust  
**32** Jacobacci & Partners  
**33** Kon  
**34** McKinsey  
**35** Studio Necchio  
**36** Oriens Consulting  
**37** Parva Consulting  
**38** PwC  
**39** Roland Berger

**42** Andersen  
**43** Allen & Overy  
**44** Ashurst  
**45** Baker McKenzie  
**46** Cleary Gottlieb  
**47** Clifford Chance  
**48** Curtis  
**49** Dentons  
**50** DWF  
**51** Eversheds Sutherland  
**52** EY  
**53** Freshfields Bruckhaus  
Deringer  
**54** Herbert Smith Freehills  
**55** Latham & Watkins  
**56** Littler  
**57** McDermott Will & Emery  
**58** Rödl & Partner  
**59** Withers



**61** ITALIAN BOUTIQUE



**85** ITALIAN LAW FIRM



**105** TAX & LEGAL

- |   |                                      |   |
|---|--------------------------------------|---|
| <b>62</b> Ammlex                            | <b>86</b> B - HSE                    | <b>106</b> Studio Bifolco & Associati             |
| <b>63</b> Studio Legale Cecatiello          | <b>87</b> BLV - Belvedere & Partners | <b>107</b> Biscozzi Nobili & Partners             |
| <b>64</b> Studio Legale Cianci              | <b>88</b> BonelliErede with Lombardi | <b>108</b> bureau Plattner                        |
| <b>65</b> Studio Legale Ciarrocchi          | <b>89</b> Bruno & Associati          | <b>109</b> Cagnola & Associati                    |
| <b>66</b> Colla Di Piazza                   | <b>90</b> Cappelli RCCD              | <b>110</b> Caravati Pagani                        |
| <b>67</b> Studio Legale Corte               | <b>91</b> Carnelutti                 | <b>111</b> Corbello, Cardo, Gravante & Raimo      |
| <b>68</b> Facchinetti Studio Legale         | <b>92</b> Chiomenti                  | <b>112</b> Daniela Bruno Studio Legale Tributario |
| <b>69</b> Fimmanò Legal Nikenet             | <b>93</b> GOP                        | <b>113</b> Della Rosa                             |
| <b>70</b> Futura Law Firm                   | <b>94</b> GPBL                       | <b>114</b> Di Capua & Partners                    |
| <b>71</b> Green Horse                       | <b>95</b> LCA                        | <b>115</b> Ferlin Tiozzo & Associati              |
| <b>72</b> Studio Legale Integrato           | <b>96</b> Legance                    | <b>116</b> Lex Jus Sinacta                        |
| <b>73</b> Studio LP                         | <b>97</b> Lexia                      | <b>117</b> LTA                                    |
| <b>74</b> Marchionni Romagnoli              | <b>98</b> Pavia e Ansaldo            | <b>118</b> Studio Mandico & Partners              |
| <b>75</b> Studio Legale Mosetti Compagnone  | <b>99</b> Polis Avvocati             | <b>119</b> Marzo Associati                        |
| <b>76</b> Ozim                              | <b>100</b> Renna & Vivani            | <b>120</b> Studio Matera                          |
| <b>77</b> Studio Legale Patrizio            | <b>101</b> Toffoletto De Luca Tamajo | <b>121</b> Mpo                                    |
| <b>78</b> Studio Legale Polimeni e Cotroneo | <b>102</b> Trifirò & Partners        | <b>122</b> Nacci & Associati                      |
| <b>79</b> Studio Legale Rocco               | <b>103</b> WI LEGAL                  | <b>123</b> Pirola Pennuto Zei                     |
| <b>80</b> Santaniello e Associati           |                                      | <b>124</b> Plusiders                              |
| <b>81</b> Studio Legale Stradella           |                                      | <b>125</b> Studio Previtali                       |
| <b>82</b> Studio Legale Vesci               |                                      | <b>126</b> Studio Righini e Associati             |
| <b>83</b> Studio Viti                       |                                      | <b>127</b> RLVT                                   |
|   |                                      | <b>128</b> Studio Savino                          |
|   |                                      | <b>129</b> Studio Legale Tescione e Associati     |



## IL GIRO DEL MONDO DELLE PROFESSIONI IN 100 PROTAGONISTI

di **Alessandro Mauro Rossi**  
Direttore responsabile  
di Forbes Italia

**I**l giro d'affari delle consulenze legate agli studi professionali è in crescita (siamo ormai intorno ai 4 miliardi di euro) ma le libere professioni, come si chiamavano almeno una volta, perdono appeal. In questo scenario, se vogliamo, un po' contraddittorio, il settore dei professionisti legato alla consulenza legale, finanziaria, di advisor gode di buona salute. Certo non è più come una volta, quando praticamente l'avvocato o il commercialista erano quasi persone di famiglia, vicine all'imprenditore con cui si confidava, oggi siamo davanti a strutture complesse in grado di affrontare i mercati globali.

Anche perché le aziende sono chiamate a confrontarsi con nuove sfide come la transizione ecologica o digitale mentre i professionisti devono accompagnarle su questi percorsi insieme a quelli della sostenibilità, dell'intelligenza artificiale, delle acquisizioni in mercati lontani con regole molto diverse dalle nostre. L'asticella, insomma, si è alzata e molto e gli scenari sono totalmente cambiati rispetto anche soltanto a pochi anni fa.

Forbes 100 professional fotografa una realtà molto variegata e competitiva. Una sorta di giro del mondo delle professioni attraverso 100 protagonisti. Li abbiamo divisi in cinque categorie: Consulting, Foreign Law Firm, Italian Boutique, Italian Law Firm e Tax&Legal.

Le 100 schede di altrettanti studi selezionati testimoniano come il mercato viaggi sempre di più in una dimensione

strutturata. Non è un caso che le maggiori firm del mercato facciano registrare incrementi costanti del fatturato e che le Big Four conquistino spazi sempre più importanti anche a seguito di un'aggressiva politica di lateral hiring nel mercato degli studi legali. Ormai i colossi della consulenza sono arrivati a rappresentare quasi un terzo del panorama della consulenza legata agli affari.

Si registra inoltre un trend crescente verso le aggregazioni così come sta prendendo sempre più piede una vera campagna acquisti tra studi legali con spostamenti di professionisti di peso.

Dall'altra parte però c'è il rovescio della medaglia. Gli studi professionali attirano meno giovani che in passato. E' vero che ormai l'ambiente comincia ad essere saturo visto che le statistiche dicono che quasi un terzo del lavoro indipendente è costituito da avvocati, commercialisti, advisor. Ma non può essere una scusa. Semmai l'accesso è più complesso e più faticoso. Venti anni da sei neolaureati su dieci sceglievano la libera professione, oggi siamo scesi a tre/quattro. Quasi dimezzati.

Il futuro pretende un salto di qualità, al di là della consulenza contrattuale su fisco o lavoro, che preveda professionalità profonde in grado di affrontare processi sempre più complessi che passano dalla digitalizzazione all'intelligenza artificiale.



# WE ARE THE MARKETUDES.

Strategia | Sostenibilità  
Digital | Media relations

---

# TAX & LEGAL

---





TAX & LEGAL

## CARAVATI PAGANI

Una consulenza tailor-made, dalla startup ai grandi gruppi. Guidato dai partner Edoardo Caravati, Piero Pagani e Filippo Caravati, da oltre 35 anni lo Studio Caravati Pagani opera nei diversi ambiti della consulenza tributaria, societaria, aziendale e contabile, con uffici sia a Milano che in provincia di Novara, ad Arona e Gozzano. Lo Studio assiste clienti italiani e internazionali che operano nei principali settori merceologici, dalla media impresa alla multinazionale, dalla startup innovativa ai grandi gruppi e alle persone fisiche (HNWI) in materia di **fiscalità di grandi patrimoni**. L'eccellenza dei servizi offerti è garantita anche in virtù dell'assoluto rispetto della normativa vigente e dell'aderenza ai **massimi standard etici** descritti nel codice etico dello Studio, costantemente citato nella guida internazionale World Tax, nonché finalista di prestigiosi premi di settore e presente in numerosi ranking tra i migliori studi di consulenza italiani. La presenza di un organico di 65 persone consente allo Studio di essere strutturato in aree di specializzazione e di avvalersi di professionisti in grado di gestire in modo efficiente un grande numero di pratiche corrispondenti ad un altrettanto elevato numero di casistiche. L'uso esteso della tecnologia è parte integrante del modo di operare dello Studio Caravati Pagani: tra le prime strutture italiane a fornire consulenza sulla fatturazione elettronica e conservazione sostitutiva a norma, è da sempre **all'avanguardia nelle infrastrutture informatiche** (Intelligenza Artificiale, cloud, servizi di archiviazione, virtual data-room, file sharing evoluto, videoconferenze, telelavoro). Lo Studio adotta gli standard best in class e ottiene da diversi anni la certificazione cyber security a tutela della business continuity e della sicurezza dei dati del cliente.



### Contatti

Via Carducci 31, Milano (MI)  
+ 02.86915076  
caravatipagani.it

CARAVATI PAGANI  
DOTTORI COMMERCIALISTI ASSOCIATI

### Un'offerta altamente specializzata

Lo Studio fornisce servizi per agevolare le scelte di chi fa impresa. Oltre alla consulenza fiscale, societaria e contabile, i clienti dello Studio Caravati Pagani possono contare su altri cinque team dedicati: audit, operazioni straordinarie, M&A, passaggi generazionali, due diligence, perizie, paralegale e controllo di gestione, nonché sulla rete di legali, notai, consulenti del lavoro, società di revisione, private equity e consulenti finanziari con cui lo Studio collabora per offrire un approccio interdisciplinare su ogni scelta a livello strategico.

# Forbes 100 PROFESSIONALS



Supplemento al volume 78, Aprile 2024, di FORBES ITALIA  
registrazione presso il Tribunale di Milano al n°260 del 7 settembre 2017  
Copia non vendibile separatamente

#### CASA EDITRICE

#### BFC Media Spa

Via Melchiorre Gioia, 55 - 20124 Milano  
Tel. (+39) 02.30.32.11.1 - Fax (+39) 02.30.32.11.80  
[info@bfcmedia.com](mailto:info@bfcmedia.com) - [redazione@bfcmedia.com](mailto:redazione@bfcmedia.com)

#### BFC MEDIA SPA editore

#### MAURIZIO MILAN Presidente

**NICOLA FORMICHELLA** Amministratore delegato  
**ALESSANDRO MAURO ROSSI** Direttore responsabile

**Managing Editor** Marco Gemelli

**Contributor** Antonio Galdi

**Progetto grafico e impaginazione** Beatrice Dalla Paola

**Direttore commerciale** Michele Belingheri - [belingheri@bfcmedia.com](mailto:belingheri@bfcmedia.com)

**Direttore Marketing** Andrea Agostini - [agostini@bfcmedia.com](mailto:agostini@bfcmedia.com)

**Special Projects** Francesco Meloni - [meloni@bfcmedia.com](mailto:meloni@bfcmedia.com)

**Direttore Forbes Live** Fabio Wilem Invidia - [invidia@bfcmedia.com](mailto:invidia@bfcmedia.com)

**Stampa** Rotolito S.p.A. - S.p.A. - Via Bergamo 7/9 - 20063 Cernusco sul Naviglio (Milano)

**Distribuzione Italia e estero** Press - Di Distribuzione stampa e multimedia srl - via Bianca di Savoia, 12 - 20122 Milano

#### Gestione abbonamenti

Direct Channel Spa - via Mondadori, 1 - 20090 Segrate (Milano) - Tel. 02 49572012 [abbonamenti.bfc@pressdi.it](mailto:abbonamenti.bfc@pressdi.it)

Il costo di ciascun arretrato è di 8,00 euro

Servizio Arretrati a cura di Press-di Distribuzione Stampa e Multimedia S.r.l. - 200090 Segrate (MI). Per le Edicole

richieste tramite sito: <https://servizioarretrati.mondadori.it> - Per Privati collezionisti richieste tramite email:

[collez@mondadori.it](mailto:collez@mondadori.it) oppure tel.: 045.888.44.00 nei seguenti orari: lunedì-giovedì 9.00-12.15/13.45-17.00 venerdì

9.00-12.15/13.45-16.00 costo chiamata in base al proprio operatore, oppure fax a numero: 045.888.43.78

#### FORBES GLOBAL MEDIA HOLDINGS INC.

**Steve Forbes** chairman and editor-in-chief

**Michael Federle** president & ceo

**Randall Lane** chief content officer

**Alicia Hallett-Chan** design director

**Katya Soldak** editorial director, international editions

**Peter C. Hung** president, licensing and branded ventures

**Matthew Muszala** president, licensing & branded ventures

**MariaRosa Cartolano** general counsel

**Nikki Koval** vice president & assistant general counsel

E un'iniziativa



[bfcmedia.com](http://bfcmedia.com)



FORBES ITALIA is published by BFC Media S.p.A. under a license agreement with

Forbes Media LLC, 499 Washington Blvd. Jersey City, NJ 07310.

"FORBES" is a trademark used under license from FOR- BES LLC".

FORBES ITALIA (ISSN 2532-9588) è pubblicato da BFC Media S.p.A. con accordo

di licenza di Forbes Media LLC, 499 Washington Blvd. Jersey City, NJ 07310.

"FORBES" è un marchio su licenza di FORBES LLC".

Founded in 1917

B.C. Forbes, Editor-in-Chief (1917-54)

Malcolm S. Forbes, Editor-in-Chief (1954-90) James W. Michaels, Editor (1961-99) William Baldwin,

Editor (1999-2010)

Copyright©2022 Forbes Media LLC. All rights reserved.

Title is protected through a trademark regi- stered with the U.S. Patent & Trademark Office.